



**ALFA**  
UNLOCKING THE BIOGAS POTENTIAL  
OF LIVESTOCK FARMING

# Términos de Referencia

## Convocatoria abierta para asesoramiento técnico y empresarial



Funded by  
the European Union

Las opiniones expresadas son únicamente las de su(s) autor(es) y no reflejan necesariamente las de la Unión Europea o CINEA. Ni la Unión Europea ni la autoridad otorgante pueden ser responsables de las mismas.



## TABLA DE CONTENIDOS

1. INTRODUCCIÓN .....	3
2. ALFA EN RESUMEN .....	3
3. PROVISIÓN DE SERVICIOS TÉCNICOS Y EMPRESARIALES .....	4
4. BENEFICIOS.....	4
5. RECURSOS Y FINANCIACIÓN .....	5
6. PERFIL DE PROYECTOS SOLICITANTES.....	5
7. FASE DE DESARROLLO .....	6
8. PORFOLIO DE SERVICIOS.....	6
9. APLICACIÓN .....	8
10. PROCESO DE SELECCIÓN – TRANSPARENCIA .....	8
11. FECHAS .....	9
12. ROLES Y RESPONSABILIDADES .....	9
13. CONFIDENCIALIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS.....	10
14. CONTACTO.....	10
15. ENMIENDA, MODIFICACIÓN O VARIACIÓN .....	10

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1: Porfolio de servicios de ALFA .....	6
Figura 2: Fechas para la convocatoria y la provisión de servicios .....	9

### AVISO LEGAL

Financiado por la Unión Europea. Las opiniones expresadas son únicamente las de su(s) autor(es) y no reflejan necesariamente las de la Unión Europea o CINEA. Ni la Unión Europea ni la autoridad otorgante pueden ser responsables de las mismas.

### © ALFA Consortium, 2023

Se permite la reproducción siempre y cuando se cite la fuente.

# 1. Introducción

El propósito de esta convocatoria abierta es facilitar la provisión de asistencia empresarial y técnica personalizada y gratuita a proyectos de biogás en el sector ganadero. El presente documento describe los **Términos de Referencia** (TdR) que tienen como objetivo proporcionarte **información** sobre tu participación en las actividades del proyecto como un **proyecto asistido**, antes de que decidas participar. Por favor, tómate el tiempo necesario para leer este documento con atención y consulta cualquier duda que tengas enviando tus preguntas al Hub Manager respectivo de tu área/idioma (punto 14 - Contacto). Los TdR son efectivos desde el 15 de diciembre de 2023 y continuarán hasta la finalización de los servicios de apoyo o, a más tardar, hasta el final del proyecto el 31 de octubre de 2025.

## 2. ALFA en resumen

ALFA es una acción de coordinación y apoyo transnacional de tres años que se lleva a cabo desde el 01.11.2022 hasta el 31.10.2025, respaldada por la Unión Europea dentro del Programa Marco Horizonte Europa de Investigación e Innovación, con el objetivo de aprovechar el potencial de la **producción de biogás** en la **ganadería** para mejorar la **adopción más amplia de las Energías Renovables** (RES, por sus siglas en inglés) y aumentar la participación de la bioenergía como fuente de energía base.

Buscando actuar como un **catalizador** en seis países de la UE (BE, DK, GR, IT, SK, ES), ALFA proporcionará **apoyo técnico y empresarial** orientado a la demanda a más de 50 ganaderos y/u otros proyectos de biogás en el sector ganadero, revelando la dinámica del mercado del biogás, llevando a cabo actividades de desarrollo de capacidades y promoviendo la toma de conciencia sobre los beneficios de **soluciones de biogás**. Todas las actividades serán ejecutadas por redes locales denominadas **Hubs ALFA**, establecidas por socios locales del proyecto con el apoyo de dos redes europeas que también son socios de ALFA (European Dairy Farmers - EDF y European Biogas Association - EBA).

Los principales **objetivos** del proyecto son:

1. Evaluar las **especificidades regionales** y analizar las **condiciones marco** para identificar impulsores y barreras para la adopción del biogás en la industria ganadera de la UE, con un enfoque multifacético que incluya análisis de marcos nacionales, entrevistas, encuestas y análisis de prácticas exitosas.
2. **Co-crear** las **medidas de apoyo ALFA** como soluciones para impulsar la adopción del biogás dentro del sector ganadero, considerando las necesidades y desafíos de la red local (Hubs ALFA).
3. **Implementar las medidas de apoyo** de ALFA para la adopción del biogás en condiciones reales de mercado para facilitar la integración de la energía renovable en la combinación final de energía.
4. **Comunicar** los resultados e **informar sobre políticas**, promoviendo el aprendizaje mutuo y la explotación de resultados orientados a la demanda, con el objetivo de potenciar la adopción del biogás en la ganadería en toda Europa.

Los principales **resultados** del proyecto serán:

1. Los **Hubs ALFA**: redes locales establecidas por ALFA, y que estarán operativas incluso después de la finalización del proyecto para apoyar la adopción del biogás en los países objetivo.
2. El **análisis** de las especificidades regionales con tres estrategias diferentes, que incluyen investigación documental, encuestas y entrevistas con casos de éxito.
3. El **portafolio de servicios comerciales y técnicos** orientados a la demanda, co-creado con las partes interesadas para adaptarse a las necesidades de los proyectos participantes, y mejorados dos veces a lo largo del proyecto.
4. Los materiales de capacitación en forma de **seminarios y webinarios** para el desarrollo de capacidades de los actores clave en toda la cadena de valor del biogás, junto con campañas de concienciación que se utilizarán en etapas posteriores.
5. Un **conjunto de herramientas ALFA** que incluyen una **Herramienta de Apoyo a la Decisión** (Decision Support Tool, para evaluar proyectos de biogás en términos de rentabilidad y beneficios ambientales y sociales), un mapa interactivo con **Casos de Biogás** activos, un repositorio en línea llamado **Centro de Conocimiento** (Knowledge Center) con materiales informativos útiles y un **Foro de Biogás** que sirve como un entorno abierto para aportar ideas novedosas, intercambiar buenas prácticas, etc. Todo estará disponible a través de la **Plataforma de Participación de ALFA** (alfaep.eu).

## 3. Provisión de servicios técnicos y empresariales

ALFA reúne a un consorcio de diez socios en siete países diferentes, con el fin de apoyar la **adopción del biogás en el mercado ganadero** en diversos contextos regionales, condiciones marco y mercados ganaderos locales. Con este objetivo, ALFA ofrece **servicios prácticos de apoyo técnico y comercial a 50 proyectos ganaderos prometedores, de forma gratuita**. El proyecto ALFA llevará a cabo sus servicios de apoyo en **dos rondas**. Esto garantiza un enfoque continuo y adaptativo a las necesidades cambiantes de los proyectos de biogás, adaptando, mejorando y **ajustando el portafolio de servicios de ALFA**. Los servicios de apoyo estarán orientados a la demanda, centrándose en los requisitos únicos de cada proyecto participante. El período de solicitudes para la primera ronda comienza el **15 de diciembre de 2023 y estará abierto hasta el 29 de febrero de 2024**, en busca de proyectos de biogás, potenciales o en curso, en el sector ganadero.

## 4. Beneficios

Los participantes seleccionados a través de esta convocatoria abierta se beneficiarán de servicios de apoyo técnico y comercial individualizados y sin costo alguno. Estos servicios están diseñados específicamente para mejorar la creación de soluciones de biogás en proyectos del sector ganadero. Además, ALFA ofrece varios beneficios a los participantes, incluyendo el desarrollo de conocimientos especializados para actividades de adopción del biogás, al tiempo que ofrece un Plan de Acción de Servicio personalizado (que incluye KPIs y un cronograma) co-definido con el representante del proyecto.

Además de los servicios de apoyo, el proyecto ALFA brindará a los participantes oportunidades de mentoría y networking, invitándolos a participar en actividades y aumentando las oportunidades de colaboración y visibilidad en la comunidad del biogás en toda Europa. Esta faceta de la iniciativa tiene como objetivo fomentar conexiones, intercambio de conocimientos y colaboración dentro del sector.

La convocatoria abierta incluye una serie de actividades de capacitación destinadas a dotar a los participantes de las habilidades y conocimientos necesarios. Estas actividades están diseñadas estratégicamente para capacitar a individuos y organizaciones involucrados en proyectos de biogás dentro del sector ganadero.

## 5. Recursos y financiación

Los proyectos apoyados deben entender que, al recibir los servicios prestados de forma gratuita, deben invertir tiempo en desarrollar actividades de colaboración y actividades conjuntas para que las partes prestadoras puedan realizar los servicios. El tiempo dedicado a las actividades realizadas no se cobrará al proyecto.

## 6. Perfil de proyectos solicitantes

La convocatoria abierta da la bienvenida a solicitudes de una amplia gama de proyectos dentro del sector ganadero que se alineen con los objetivos del proyecto ALFA. Entre los perfiles potenciales de proyectos que pueden recibir apoyo se incluyen:

- Ganaderos con plantas de biogás: ganaderos que actualmente operan plantas de biogás y buscan apoyo para mejorar la eficiencia y funcionalidad de los sistemas existentes.
- Ganaderos sin plantas de biogás: ganaderos que no tienen instalaciones de biogás, pero están interesados en instalar un sistema de este tipo.
- Plantas de biogás que utilizan estiércol: plantas que utilizan este material entre otras fuentes de materia prima, y cuyo enfoque sea mejorar la sostenibilidad y maximizar la producción de energía.
- Asociaciones de ganaderos o cooperativas: asociaciones que tienen como objetivo instalar o mejorar sistemas de biogás dentro de sus comunidades, fomentando enfoques sostenibles y colectivos para soluciones energéticas.
- Comunidades energéticas: comunidades que buscan instalar o mejorar sistemas de biogás, especialmente aquellos que utilizan estiércol entre otras fuentes de materia prima, para promover iniciativas energéticas renovables basadas en la comunidad.
- Otros interesados en la ganadería con soluciones de biogás: actores clave, incluyendo potenciales inversores, que expresen interés en apoyar e invertir en la ganadería con un enfoque específico en soluciones de biogás.

La convocatoria abierta trabaja con un amplio espectro de proyectos, y se invita a los solicitantes a proporcionar información y detalles necesarios sobre sus iniciativas a través del formulario de solicitud

## 7. Fase de desarrollo

Los servicios de apoyo para la adopción del biogás de ALFA están diseñados para dar soporte a proyectos en diversas etapas de desarrollo. Esto incluye apoyar iniciativas en fases tempranas, como la ideación y el diseño inicial del proyecto, así como brindar asistencia durante el análisis y la planificación inicial del proyecto. El tipo de apoyo va desde evaluaciones de opciones de financiación, ayudando en la formulación de conceptos detallados, hasta la fase de planificación e implementación. ALFA se compromete a apoyar a proyectos a través de sus fases de implementación y despliegue, asegurando un enfoque integral que incluye acciones continuas y monitoreo. Este marco de apoyo inclusivo subraya la dedicación de ALFA de cara a fomentar el crecimiento y el éxito de proyectos en cualquier nivel de desarrollo dentro del sector de biogás en la industria ganadera.

## 8. Portafolio de servicios

Los servicios de ALFA abarcan todos los niveles de desarrollo que puede haber en proyectos de biogás en el sector ganadero. Van desde la investigación de mercado, el modelado de negocio y la orientación financiera hasta el asesoramiento entre ganaderos, el diseño de conceptos o el soporte técnico. ALFA ofrece, por tanto, un conjunto integral de soluciones. Ya sea que el proyecto esté en la fase inicial de ideación o que busque optimizar un sistema existente, el portafolio de servicios de ALFA está diseñado para satisfacer necesidades específicas y acelerar la adopción de soluciones de biogás. La figura a continuación presenta el portafolio de servicios disponibles.

APOYO EMPRESARIAL		APOYO TÉCNICO	
Investigación de Mercado	Modelado y Planificación Empresarial	Diseño conceptual y desarrollo de sistemas de biogás	Evaluación del potencial de biogás, basada en cálculos preliminares
	Finanzas Corporativas y Sostenibles		Análisis energéticos y medioambientales que analizan la energía y la huella de carbono a lo largo del ciclo de vida
Acceso a apoyo financiero	Asesoramiento de ganadero a ganadero	Consultoría en la implementación y el monitoreo de soluciones de biogás	Apoyo técnico a ganaderos en la evaluación y comparación de las tarifas de proveedores de plantas

Figura 1: Portafolio de servicios de ALFA

Los servicios de apoyo empresarial de ALFA se centran en fomentar el potencial y las capacidades económicas, financieras y administrativas de un proyecto y de su equipo directivo. Estos servicios tienen como objetivo impulsar la expansión y elevar el nivel de innovación de las iniciativas apoyadas.

**Investigación de mercado:** realizar una investigación de mercado exhaustiva, que incluya la identificación de mercados objetivos, análisis del entorno externo utilizando el marco PESTEL, proporcionar una visión general del mercado (cuantificación, tendencias, análisis competitivo) y evaluar la atracción del mercado utilizando las 5 fuerzas de Porter.

**Modelado y planificación empresarial:** desarrollar modelos de negocio innovadores adaptados a las necesidades y particularidades de los participantes, con el foco en la energía y el digestato, utilizando la metodología del lienzo del Modelo de Negocio Canvas.

**Acceso a apoyo financiero:** identificar oportunidades de financiamiento europeas, regionales y nacionales para la implementación de tecnologías de biogás en la ganadería. Ofrecer orientación paso a paso para asegurar las opciones de financiamiento identificadas.

**Finanzas corporativas y sostenibles:** Evaluar la rentabilidad de inversiones potenciales en sistemas de biogás, incluyendo métricas como TIR, ROI, VPN, CapEx y OpEx.

**Asesoramiento de ganadero a ganadero:** Facilitar la mentoría y el intercambio de conocimientos entre ganaderos, conectando a aquellos que han incorporado con éxito soluciones de biogás con aquellos interesados en actividades similares (proyectos mentorizados).

## Servicios técnicos

Los servicios técnicos de ALFA se enfocan en el desarrollo técnico personalizado y la optimización de tu proyecto, haciendo hincapié en la implementación efectiva y proporcionando herramientas para la mejora continua.

**Diseño conceptual y desarrollo de sistemas de biogás:** servicios de diseño conceptual que abordan aspectos críticos de la producción de biogás, como determinar el tamaño de la planta, el diseño o la selección de soluciones tecnológicas apropiadas.

**Evaluación del potencial de biogás:** cálculos preliminares para evaluar el potencial de biogás, considerando mezclas de sustratos para lograr un alto rendimiento y productividad.

**Análisis energético y ambiental:** evaluación de la huella energética y de carbono a lo largo del ciclo de vida de la producción de biogás a través del Análisis del Ciclo de Vida (ACV). Se identifican etapas con impacto ambiental y se exploran escenarios relacionados con parámetros críticos, como los tipos de materia prima.

**Consultoría en la implementación y el monitoreo:** servicios de consultoría para la implementación y monitoreo de soluciones de biogás. Se llevan a cabo en colaboración con ganaderos, para abordar preocupaciones y obstáculos.

**Apoyo técnico a ganaderos en la evaluación y comparación de las tarifas de proveedores de plantas:** asistencia a agricultores en la evaluación y comparación de cotizaciones de proveedores de plantas, apoyando la selección de soluciones técnicas óptimas para la producción de biogás y biometano en sus granjas.

## 9. Aplicación

Los solicitantes tienen la flexibilidad de elegir entre dos opciones al enviar sus solicitudes al proyecto ALFA. La primera opción implica un proceso de solicitud en línea, mientras que la segunda opción permite a los solicitantes cargar un archivo con el formulario de solicitud completado previamente. Los pasos son los siguientes:

### Opción 1: Formulario de Solicitud en Línea

Paso 1: Registrarse en la Plataforma de Participación de ALFA.

Paso 2: Confirmar el registro a través del correo electrónico.

Paso 3: Rellenar el formulario breve de solicitud en línea y la hoja de consentimiento informado.

Paso 4: Confirmar toda la información en el correo electrónico de confirmación.

### Opción 2: Carga de Archivos

Paso 1: Descargar el formulario de solicitud, incluido el formulario de consentimiento informado.

Paso 2: Registrarse en la Plataforma de Participación de ALFA.

Paso 3: Confirmar el registro a través del correo electrónico.

Paso 4: Subir el archivo con toda la información necesaria.

Paso 5: Confirmar que la información es correcta revisando el correo electrónico de confirmación.

Se aconseja a los solicitantes elegir el método de solicitud que mejor se adapte a sus preferencias. En ambos casos, se pedirá a los solicitantes que revisen y confirmen la exactitud de la información proporcionada, para asegurar un proceso de solicitud fluido. La Plataforma de Participación de ALFA ofrece una experiencia de fácil uso para el usuario, de cara a facilitar un proceso de solicitud sencillo.

## 10. Proceso de selección – Transparencia

En cuanto a los criterios para la evaluación del proyecto, los factores de selección incluyen varias consideraciones descritas a continuación. Es crucial enfatizar que estos criterios, distintos de los requisitos de elegibilidad, establecen las bases para un proceso de selección transparente y equitativo. Por lo tanto, los proyectos se evaluarán según los siguientes criterios objetivos:

- Rentabilidad: evaluación del potencial de viabilidad financiera y rentabilidad.
- Potencial de replicación: evaluación de la escalabilidad del proyecto y de su potencial para una replicación exitosa.
- Nivel de innovación: análisis del grado de innovación inherente al proyecto.
- Beneficios ambientales: examen de los impactos ambientales positivos, así como consideraciones de sostenibilidad.
- Participación femenina: consideración del nivel de participación y empoderamiento de las mujeres en el proyecto.



- Alcance geográfico: evaluación del alcance del proyecto y su cobertura en diferentes áreas geográficas.
- Clara necesidad de apoyo: identificación de una necesidad demostrable y clara del apoyo ofrecido.

El proceso de selección está diseñado para ser transparente y tener una garantía de imparcialidad y de oportunidades equitativas para todos los candidatos. El compromiso de transparencia se extiende a realizar evaluaciones sin sesgos relacionados con raza, color, edad, religión o cualquier otra característica, asegurando igualdad de oportunidades.

El comité de selección de ALFA evaluará cada proyecto teniendo en cuenta las dimensiones ponderadas del criterio de selección. En esta ronda de convocatorias se seleccionarán los 25 proyectos con las puntuaciones más altas para que puedan interactuar con los expertos de ALFA y recibir servicios de apoyo para la adopción del biogás de ALFA.

El comité de selección de ALFA está compuesto por los diez socios del consorcio, todos ellos con experiencia relevante en una o varias de las áreas mencionadas. Cada socio tiene un voto y no puede participar en la evaluación de solicitudes de su región.

Se aceptan solicitudes de Bélgica, Dinamarca, Grecia, Italia, Eslovaquia y España. Los solicitantes de otros países de la UE también pueden presentar solicitudes, pero se les dará una prioridad más baja. Para participar en el proceso de selección, deberás seguir los procedimientos de solicitud (detalles en el Capítulo 9), si es necesario con la ayuda de tu respectivo Hub Manager (se puede encontrar en el Capítulo 14 - Contacto). Este formulario será la base para el proceso de selección de proyectos.

## 11. Fechas

La convocatoria se abre oficialmente el 15 de diciembre de 2023. A partir de este día se aceptarán las solicitudes. La evaluación y el proceso de selección comienzan el 29 de febrero de 2024 y se completarán el 8 de marzo de 2024. Se espera que el inicio de la prestación de los servicios para los proyectos seleccionados comience el 11 de marzo de 2024 y se complete, como fecha límite, el 14 de junio de 2024.

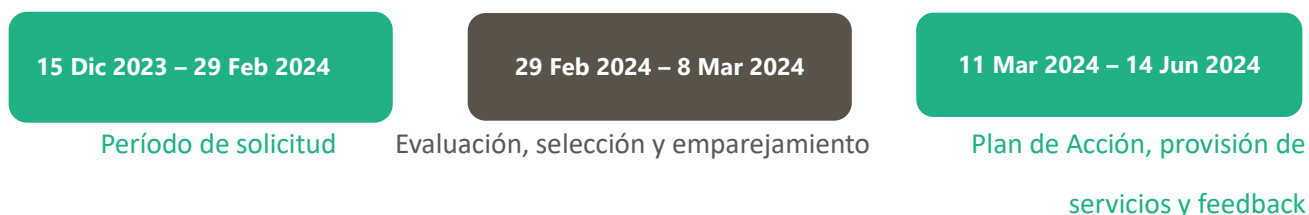


Figura 2: Fechas para la convocatoria y la provisión de servicios

## 12. Roles y responsabilidades

Solicitar la convocatoria para proyectos de ALFA o recibir una nominación de un socio del consorcio ALFA exige tu compromiso para participar activamente en el proceso posterior, expresada al completar y firmar los formularios de solicitud y consentimiento. Si tu proyecto es seleccionado, te beneficiarás de servicios de apoyo empresarial e innovación, o de asistencia técnica y consultoría, gratuitos.

Como beneficiario de los servicios, se espera que los representantes de los proyectos seleccionados:

- Reciban servicios de apoyo empresarial y/o técnico para la adopción del biogás.
- Estén de acuerdo en participar en una encuesta posterior al desarrollo del servicio para evaluar los servicios y actividades implementadas durante la colaboración.
- Consientan en que el proyecto se liste en el sitio web de ALFA como receptor de la convocatoria abierta de proyectos.

La relación entre el Hub ALFA, el representante del proyecto y otros posibles participantes involucrados en las actividades del proyecto se basa en la confianza y el respeto mutuo. Por lo tanto, se deben aplicar las siguientes reglas para establecer un código de conducta entre las partes involucradas:

- Cada parte acuerda comunicar de manera veraz cualquier información, riesgos potenciales y/o problemas que puedan impactar en el proyecto.
- La colaboración y los servicios desarrollados se basan en el Plan de Acción, que se desarrollará en función de una evaluación de las necesidades de cada proyecto.
- Se espera que todas las partes involucradas en los servicios de apoyo asistan a las reuniones programadas y cumplan con las actividades y pasos definidos conjuntamente en el proceso.

El Gerente Regional del Hub en tu área comunicará los resultados del proceso de selección.

## 13. Confidencialidad y protección de datos

Si un proyecto es seleccionado para recibir apoyo, ya sea empresarial o técnico, se le pedirá que comparta información clave que describa su estado actual, así como sus objetivos específicos. Además, se solicita proporcionar cualquier detalle relevante relacionado con el servicio. Para obtener orientación adicional, consulta la [Política de Privacidad y Cookies](#) de ALFA para asegurar el cumplimiento de nuestros estándares de protección de datos. El hecho de proporcionar detalles completos de tu proyecto ayudará a personalizar los servicios para satisfacer eficazmente tus necesidades específicas.

## 14. Contacto

Cualquier consulta, queja o duda sobre cualquier aspecto de tu experiencia como proyecto apoyado puede dirigirse al Hub Manager de tu área geográfica y a Q-PLAN INTERNATIONAL, que supervisa la operación de los hubs y llevará a cabo la evaluación de la prestación del servicio. [Aquí](#) se proporcionan los detalles de contacto de las personas responsables.

## 15. Enmienda, modificación o variación

Estos Términos de Referencia pueden ser modificados, variados o alterados por escrito tras consultar y acordarlo con los proyectos seleccionados.

## El proyecto

ALFA tiene como objetivo ayudar a desbloquear el potencial de producción de biogás de la Unión Europea fomentando la adopción de tecnologías que utilizan estiércol para producir biogás, lo que contribuye a aumentar la adopción de fuentes de energía renovable en la UE y a reducir las emisiones de desechos animales no tratados. El proyecto identificará impulsores y barreras para la adopción de biogás en la industria ganadera de la UE y apoyará a ganaderos de 6 países de la UE (Italia, Dinamarca, Bélgica, Eslovaquia, Grecia y España) a través de soluciones co-creadas, que incluyen servicios de apoyo financiero, empresarial y técnico, así como seminarios de fortalecimiento de capacidades. Paralelamente, el proyecto desarrollará una Plataforma de Participación para alojar herramientas que faciliten la colaboración y el intercambio de conocimientos entre los actores de la industria y proporcionar estimaciones creíbles del potencial de biogás de cada granja, beneficios potenciales e impactos ambientales y sociales. Además, ALFA informará a todos los interesados a través de campañas de sensibilización y recomendaciones políticas, y proporcionará pautas para la replicación de sus resultados en otras regiones.

Coordinador: **Q-PLAN**

SOCIO		ABREVIATURA
	Q-PLAN INTERNATIONAL ADVISORS PC	QPL
	AGENZIA PER LA PROMOZIONE DELLA RICERCA EUROPEA	APRE
	AZZERO CO2 SRL	A0CO2
	CENTRE FOR RESEARCH & TECHNOLOGY HELLAS	CERTH
	FBCD AS	FBCD
	SUSTAINABLE INNOVATIONS EUROPE SL	SIE
	WHITE RESEARCH SRL	WR
	PEDAL CONSULTING SRO	PED
	EUROPEAN DAIRY FARMERS E.V.	EDF
	EUROPEAN BIOGAS ASSOCIATION AISBL	EBA

CONTACTA: [info@alfa-res.eu](mailto:info@alfa-res.eu)

VISITA: [www.alfa-res.eu](http://www.alfa-res.eu)